

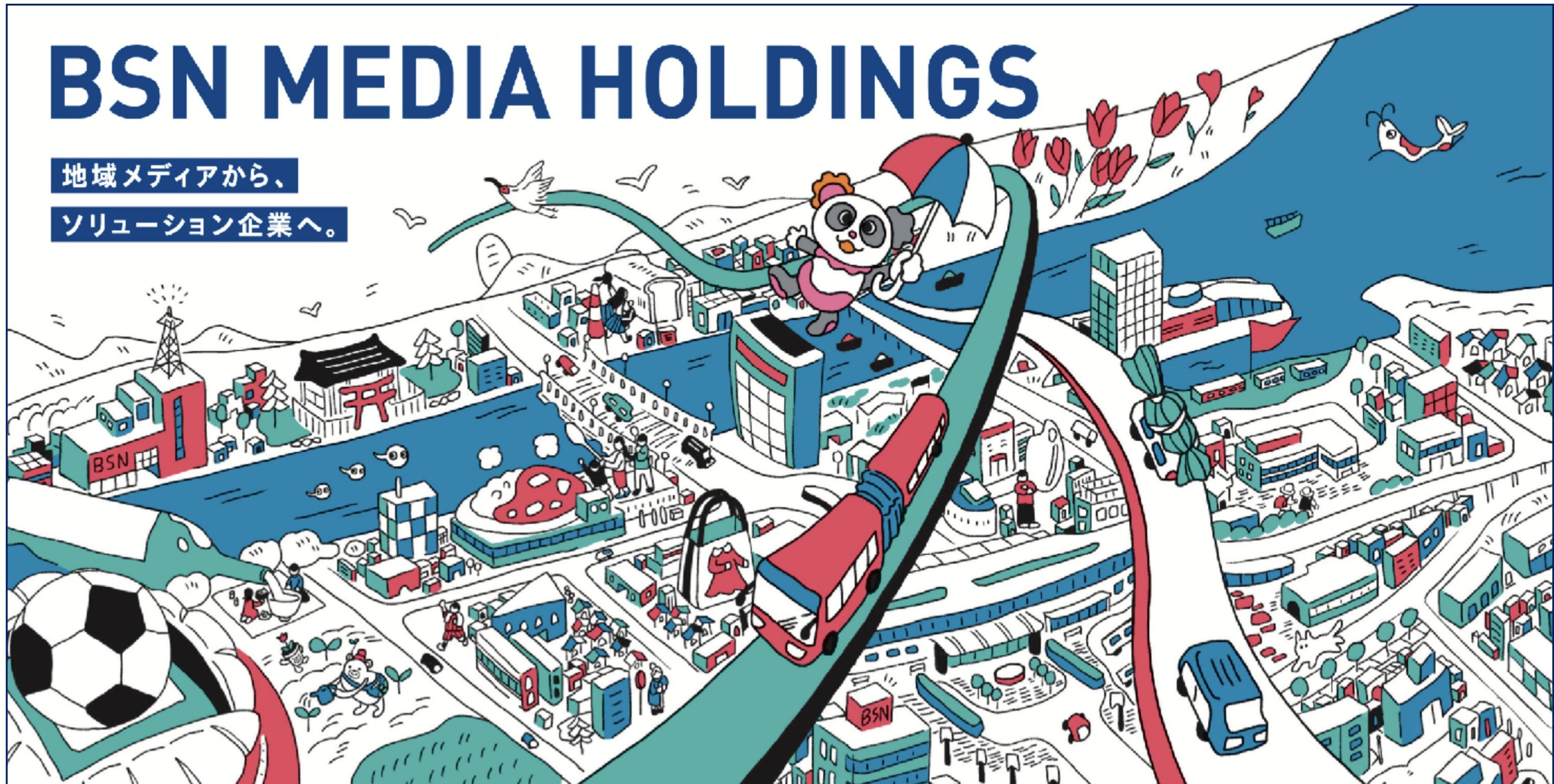
2025年9月17日

新潟県上場企業 IRフォーラム2025

株式会社BSNメディアホールディングス
東証スタンダード（証券コード：9408）

BSN MEDIA HOLDINGS

地域メディアから、
ソリューション企業へ。



①会社概要・事業内容

②財務ハイライト

③中期経営計画（2023-2025年度）について

④個社（放送事業・システム関連事業）の説明

⑤資本コストや株価向上に向けての方針

免責：

本資料は情報提供を目的に作成されており、本資料により、何らかの行動を促すものではございません。

本資料に記載されている情報や将来予想に関する記述は、当社が現時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、将来の業績や市場環境を保証するものではありません。

本資料はできる限り正確な情報に基づいて作成していますが、その正確性及び完全性を保証するものではなく、事前の通知なしに変更される場合があります。

会社概要

■ 社名	株式会社BSNメディアホールディングス
■ 本社	新潟県新潟市中央区川岸町3丁目18番地
■ 資本金	30,000万円
■ 代表者	代表取締役社長 佐藤隆夫
■ 従業員数	連結1,097名（2025年3月31日）

沿革

1952年
会社創立
(株式会社ラジオ新潟)

1961年
株式会社新潟放送に
商号変更

2022年
東京証券取引所
スタンダード市場に移行

1958年
テレビ放送開始

2004年
ジャスダック証券取引所
に上場

2023年
認定放送持株会社に移行
株式会社BSNメディアホー
ルディングスに商号変更

主要な子会社

BSN新潟放送

 **BSNアイネット**

BSNウェーブ

放送事業

- テレビ・ラジオの放送、放送番組の企画、制作及び販売
- 美術・音楽・スポーツ・映画・演劇等各種催物の企画、制作、販売及び興行

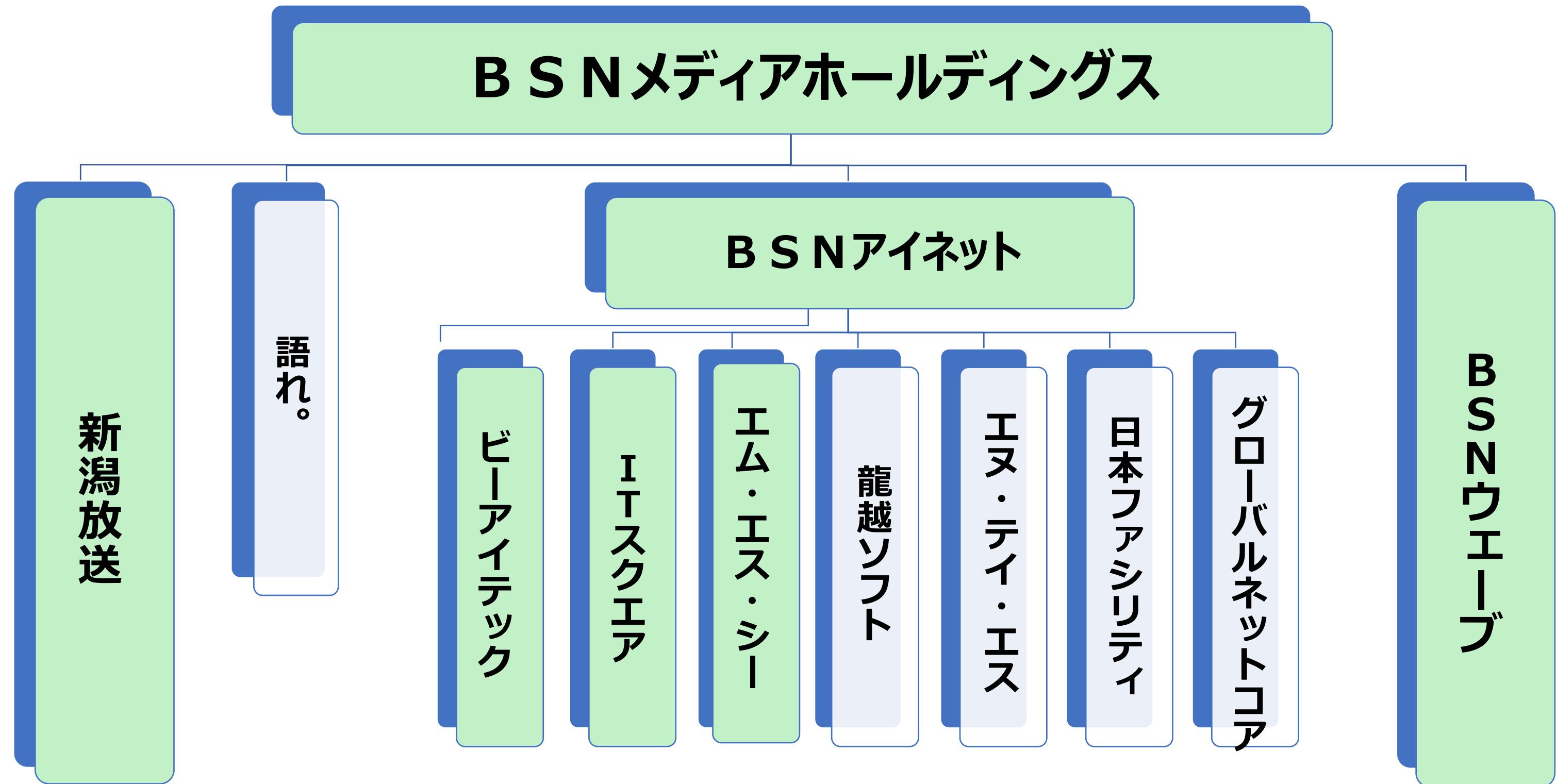
システム関連事業

- 自治体、官公庁、医療・福祉分野、民間企業等の情報システムの構築及びサポート
- データセンターを活用した仮想化やクラウドサービス事業

建物サービスその他事業

- オフィスビル、商業施設等の建築物総合管理、不動産管理
- コンテンツ制作、広告代理店業務などのメディア関連業務

グループ組織図 (連結対象は ■ の企業)



グループパーソン

**BSNグループは 新潟の情報産業として
地域に寄り添い**

**様々な課題を解決していくことを通して
新潟の持続的な発展に貢献し続けます**

私たちは全てのステークホルダーから信頼されるコンテンツとサービスを多角的に提供し、
多様な市場ニーズに応えていきます。
地域の課題解決のため、グループ各社の強みを生かしてシナジーを生み出し、
事業領域をさらに広げていきます。



ビジネスイベント「日々是新」

グループ各社の協業でピッチイベント、展示・体験、ビジネスマッチング等を展開
多くのビジネスパーソンの出会いや発見、新しいビジネス・イノベーション発芽の機会に



NIIP 2024

Niigata Innovative Impact Pitch



地域課題解決型マッチングイベント「Niigata Innovative Impact Pitch」

「地域やそこに住む・訪れる人の活性化に向けて社会的インパクトを起こす」をテーマに
生成AI や女性活躍、インバウンド、福祉系ソリューション等展開されているスタートアップと
地場企業、地方自治体とのマッチングイベントを開催

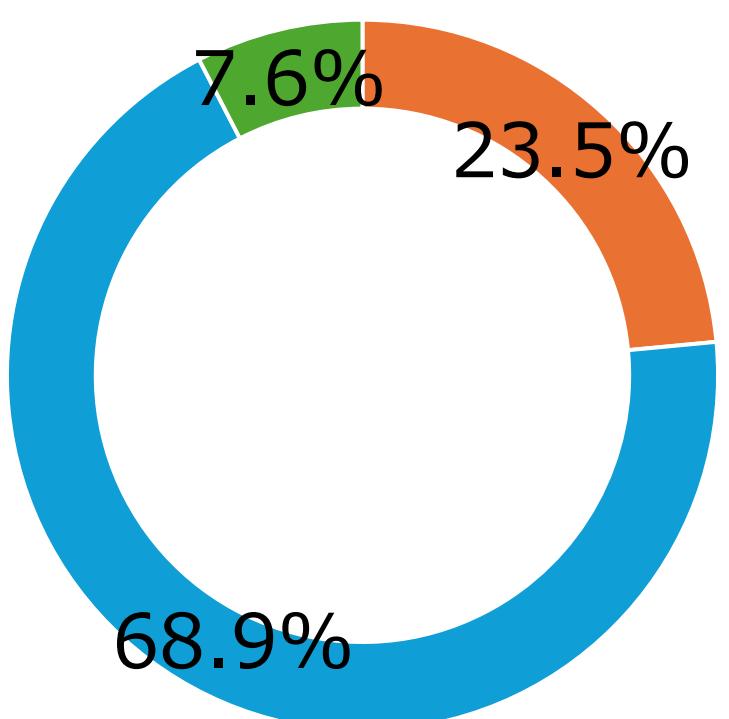
2025年3月期(第95期) 連結業績

単位(百万円)

科目	2024年3月期	2025年3月期	前期比(%)
売上高	23,041	24,375	105.8
営業利益	1,341	1,721	128.3
経常利益	1,527	1,897	124.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	694	1,045	150.6

セグメント別売上構成比 (25/3期)

- 放送事業 58億6,500万円 (23.5%)
- システム関連事業 171億9,000万円 (68.9%)
- 建物サービスその他事業 19億0,000万円 (7.6%)



スローガン

地域NO.1の情報とコンテンツで課題解決を極める

新潟で最も信頼され、支持され続けるためにグループシナジーで活気あふれる未来を創造する

放送事業

「ユーザーファースト」の理念を改めて掲げ、地上波とインターネットの両輪であらゆるコンテンツの再価値化と収益化を図るとともに、迅速かつ正確な情報発信に努めます

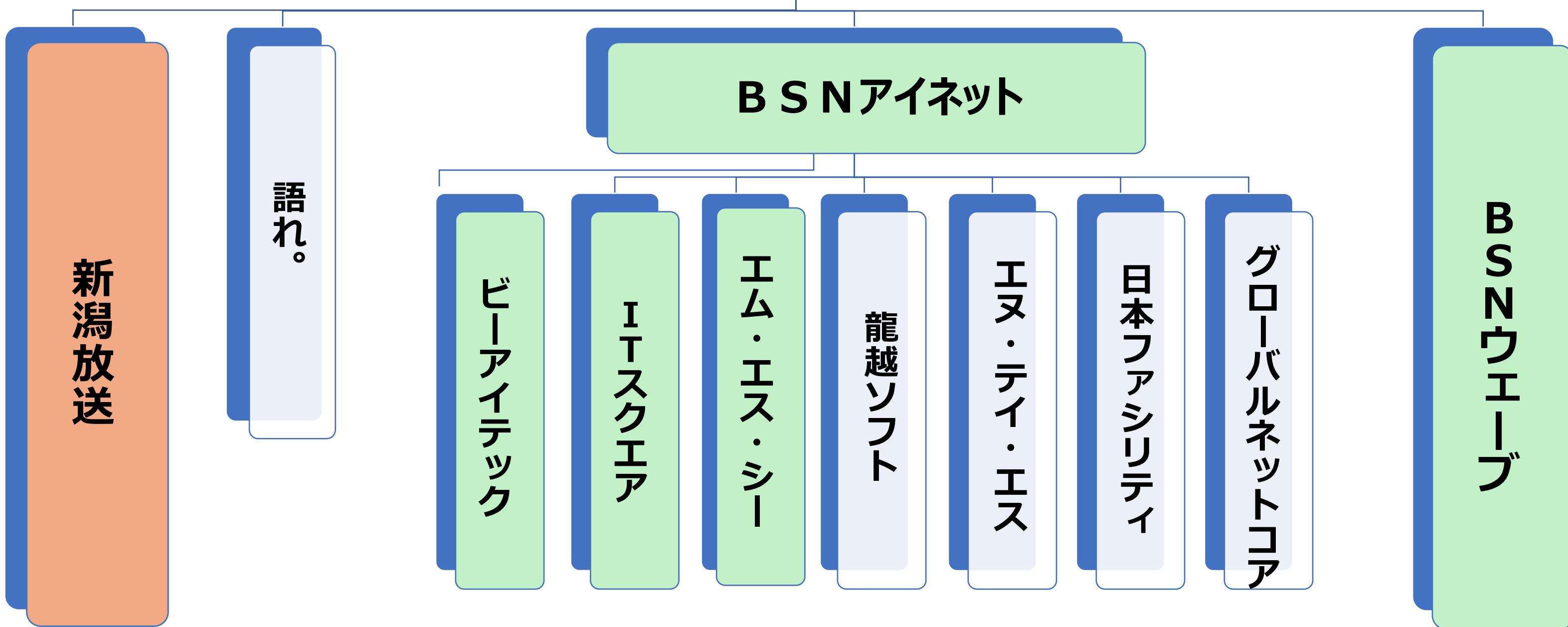
システム関連事業

DXの深化・進化に応えるため新たなビジネスイノベーション「X-Tech」を戦略の核に据えてお客様とともにビジネスをデザインします

建物サービス その他事業

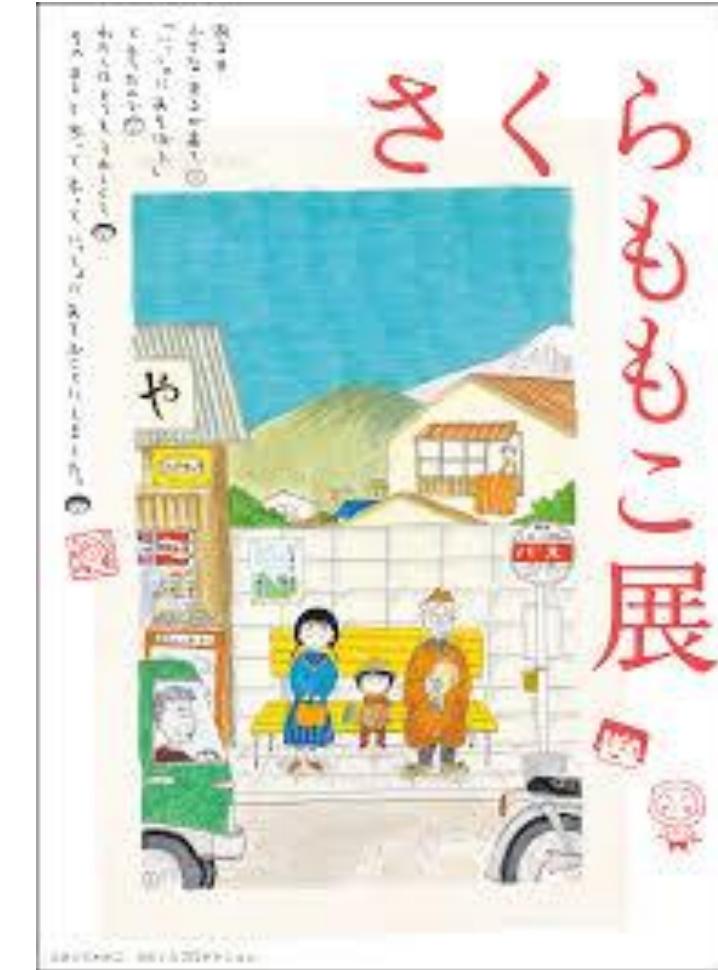
資格取得によるスキルアップで施設管理の高度化と効率化を進めるとともに新規取扱物件の維持・再生によって持続可能なまちづくりに寄与します

B S Nメディアホールディングス





BS新潟放送 事業イベント



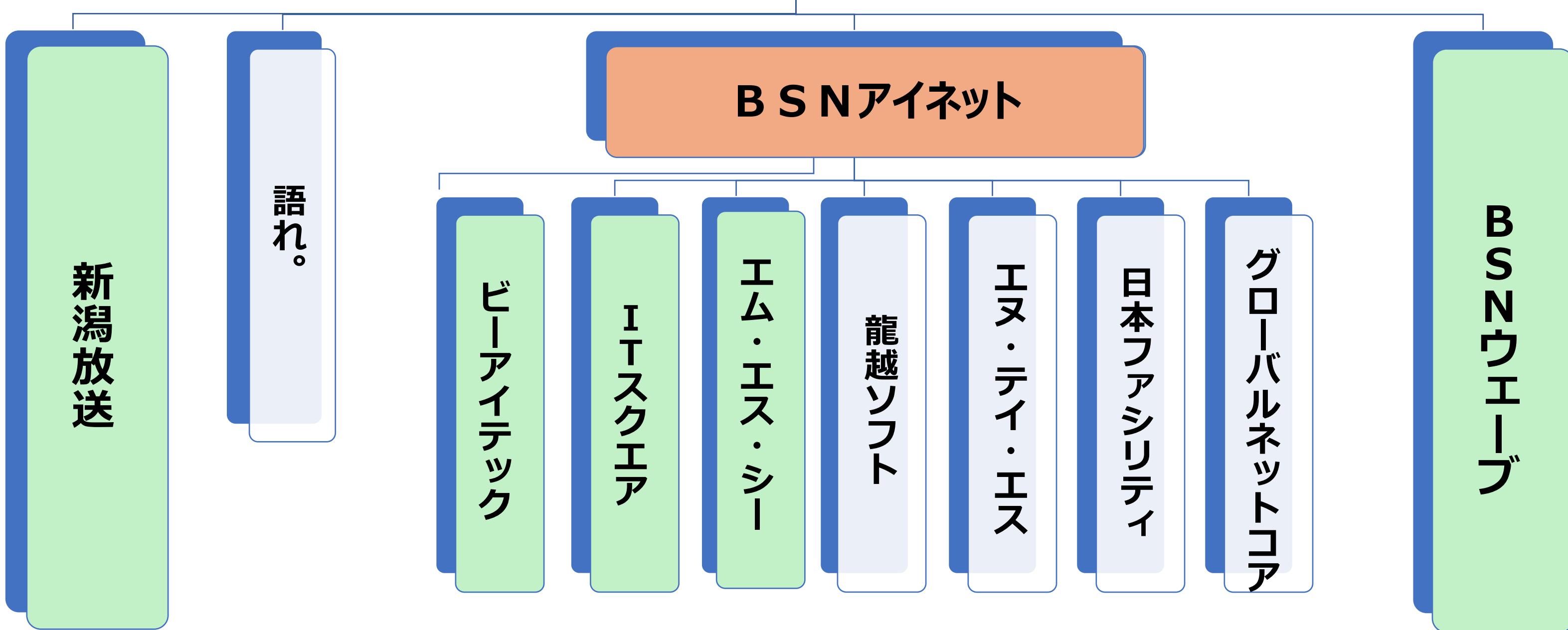
BSN新潟放送 社会貢献活動



BSNキッズプロジェクト



B S Nメディアホールディングス

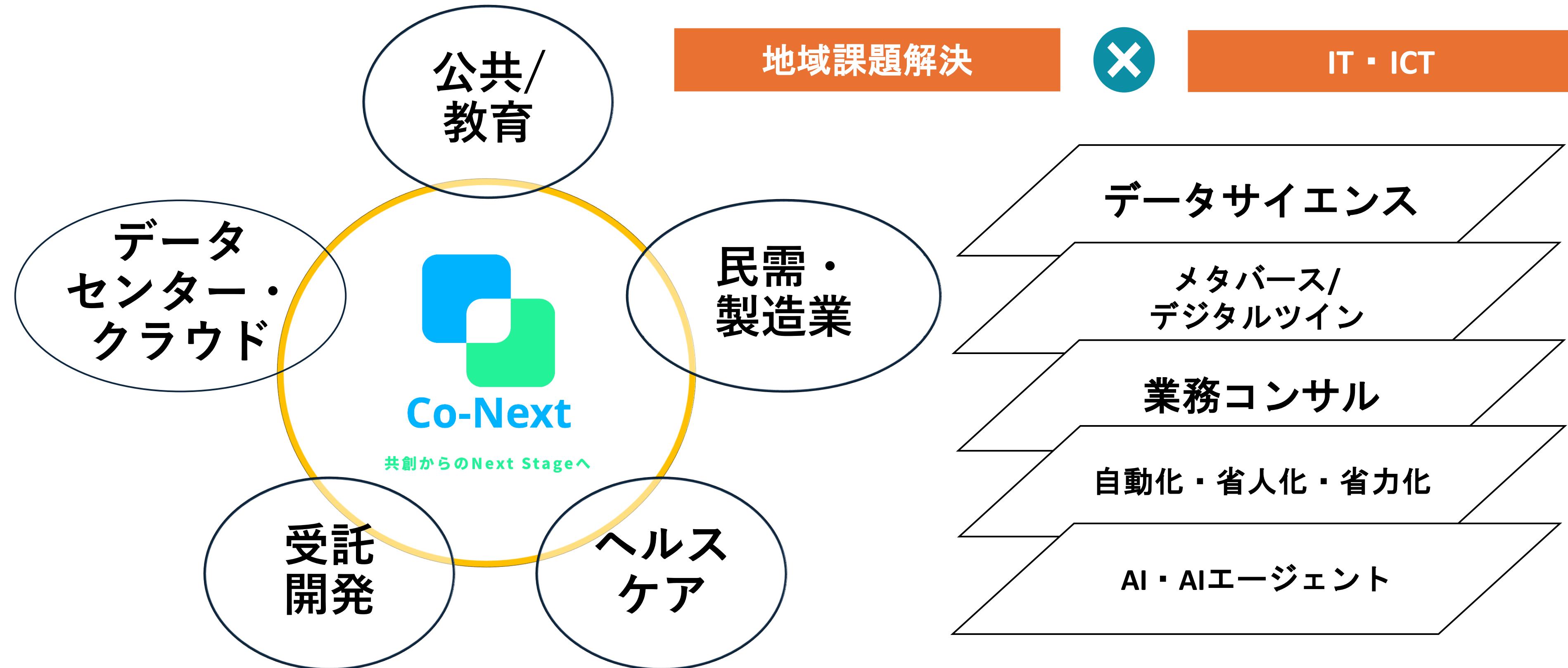


B S N メディアホールディングス
常務取締役

B S N アイネット
代表取締役社長

南雲俊介

Vision : 「信頼される技術集団として、社会やお客様と価値共創型企業をめざします」



健康経営に向けた取組み、及び各種品質に関連する認証



アルビレックス新潟 オフィシャルクラブパートナー

プライバシーマーク使用許諾事業者 (JISA)

ISO9001

ISO14001

ISO/IEC27001

ISO/IEC27017



のお客様

■ 514 公共団体 (自治体・公営企業・公立病院) (47都道府県)

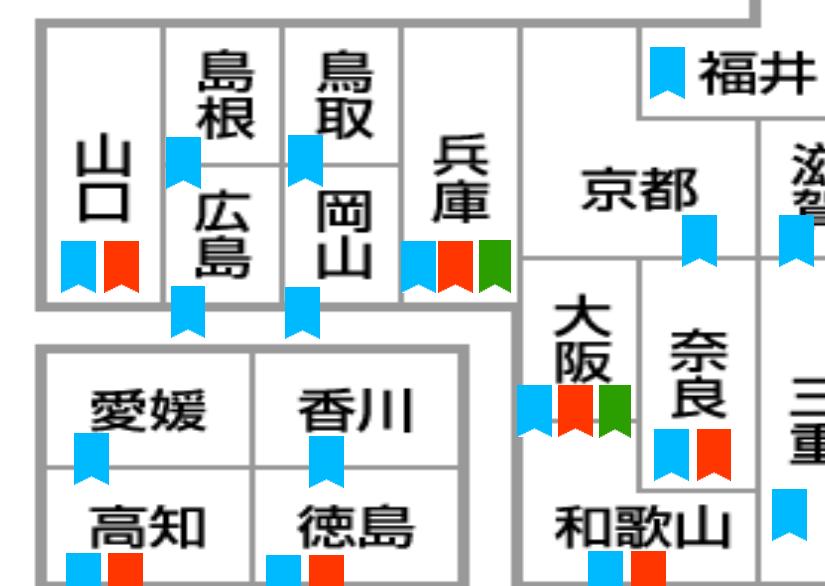
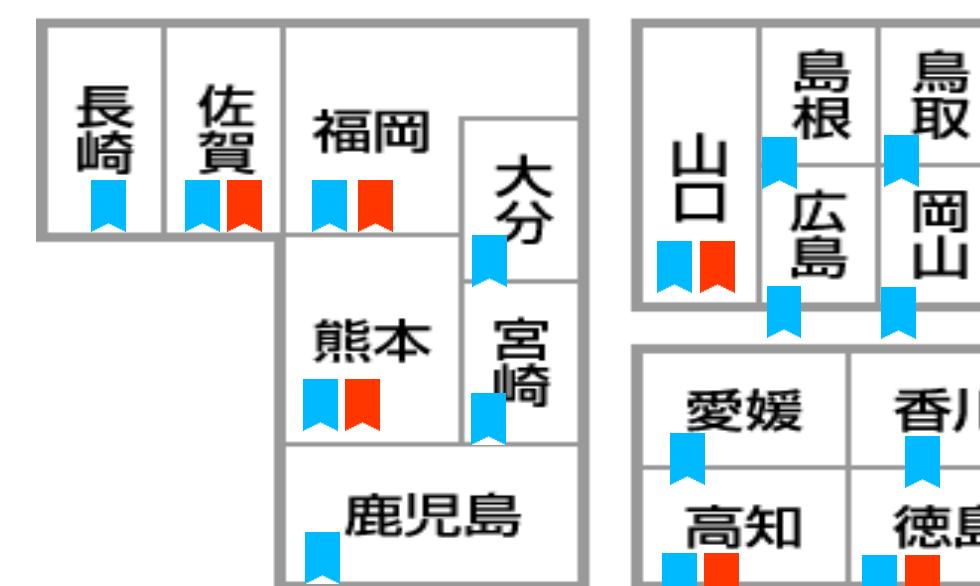
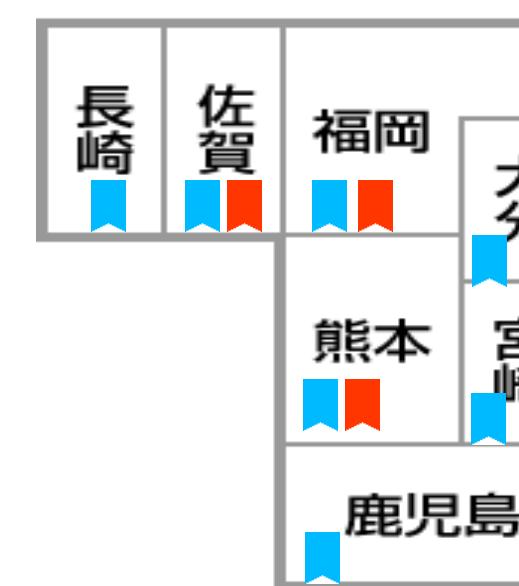
北海道



■ 119 自治体(ゆびナビぷらす・窓口DXSaaS) (27都道府県)

■ 370 医療機関 (14都道府県)

■ 363 民間企業 (9都道府県)



【プレスリリース】電力スマートメーターを活用した水道の自動検針と水道使用量の見える化に

The image shows the "Water Portal" mobile application interface, which integrates with the "MERCURIE" system. The app features three main sections: "Bill Summary" (料金照会), "Usage History" (使用水量照会), and "Valve Control" (開閉栓受付). The "Bill Summary" screen displays a total bill of ¥6,560. The "Usage History" screen includes a bar chart showing water usage over time. The "Valve Control" screen provides options to start or stop water usage. The overall theme is "Digitalization" (デジタル化) and "Additional Value" (付加価値).

水道
メータ
台
ます

【デジタル化】
モバイル端末対応
ペーパーレス
オンライン手続き

【付加価値】
料金支払い
スマートメーター対応
見守り・漏水監視

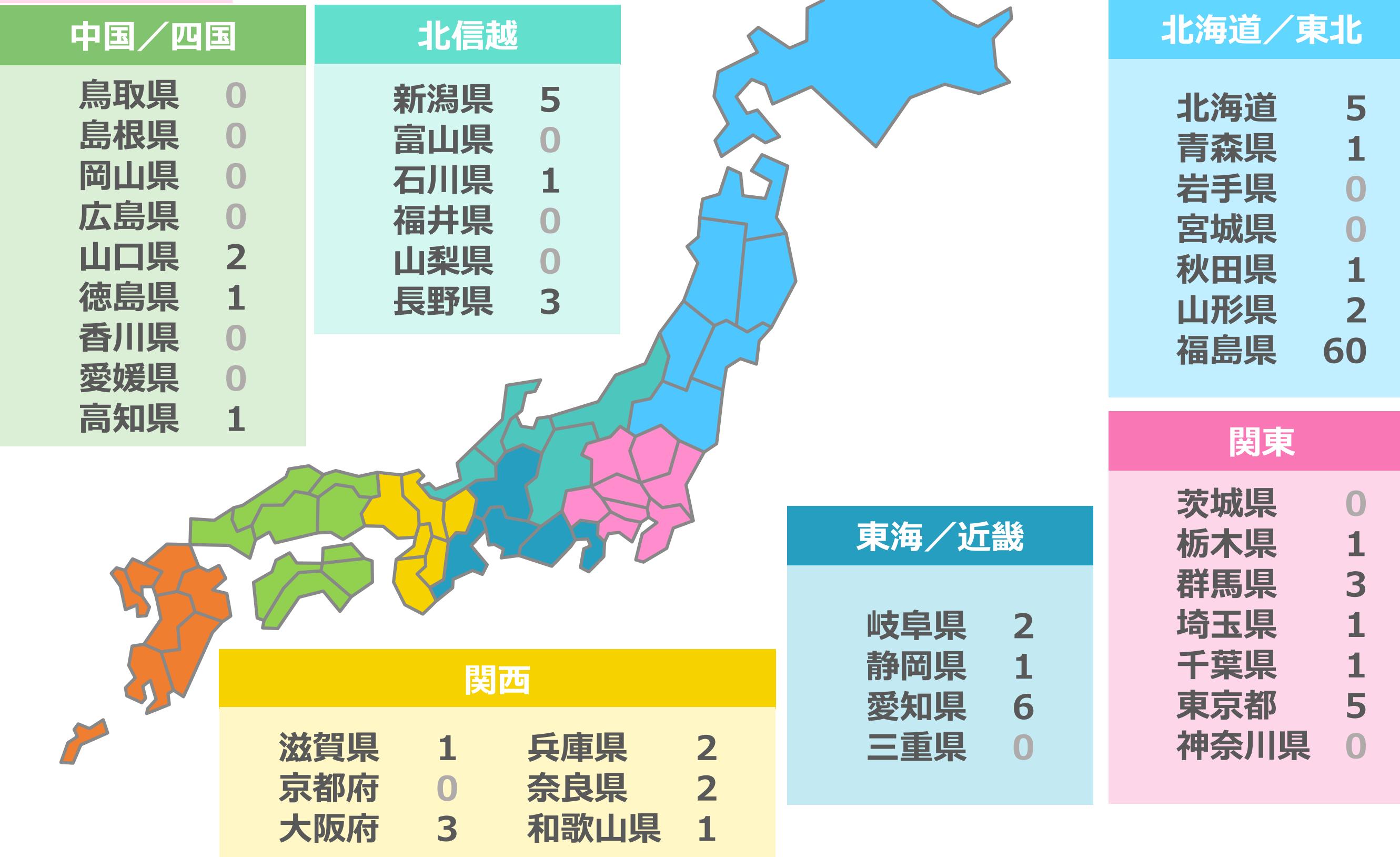
【プレスリリース】
水道の自動検針と水道
使用量の見える化に

デジタル行政窓口の実現、および地方公共団体へのスマート窓口提供に向けて

『ゆびナビぷらす』および『窓口DXSaaS』採用実績

採用自治体：119

令和7年9月1日現在



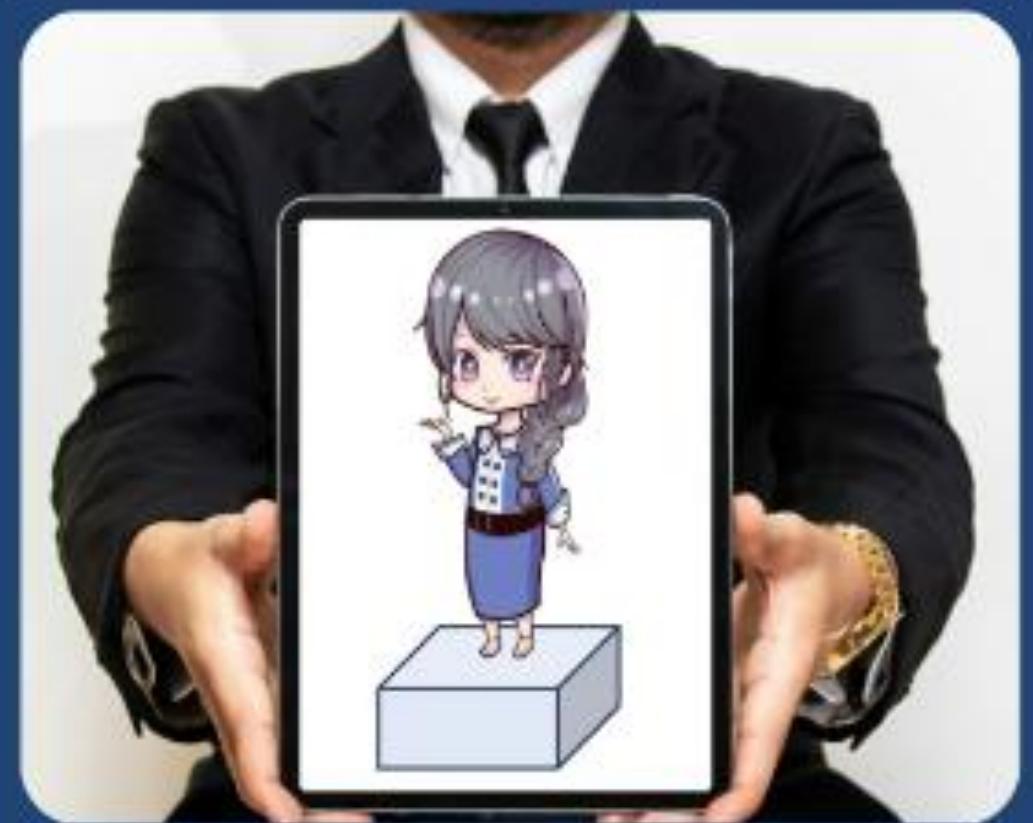
総務省：2024年度 フロントヤード改革モデル事業の採択

青森県 八戸市：書かない・持たない・来ない 窓口サービスの導入

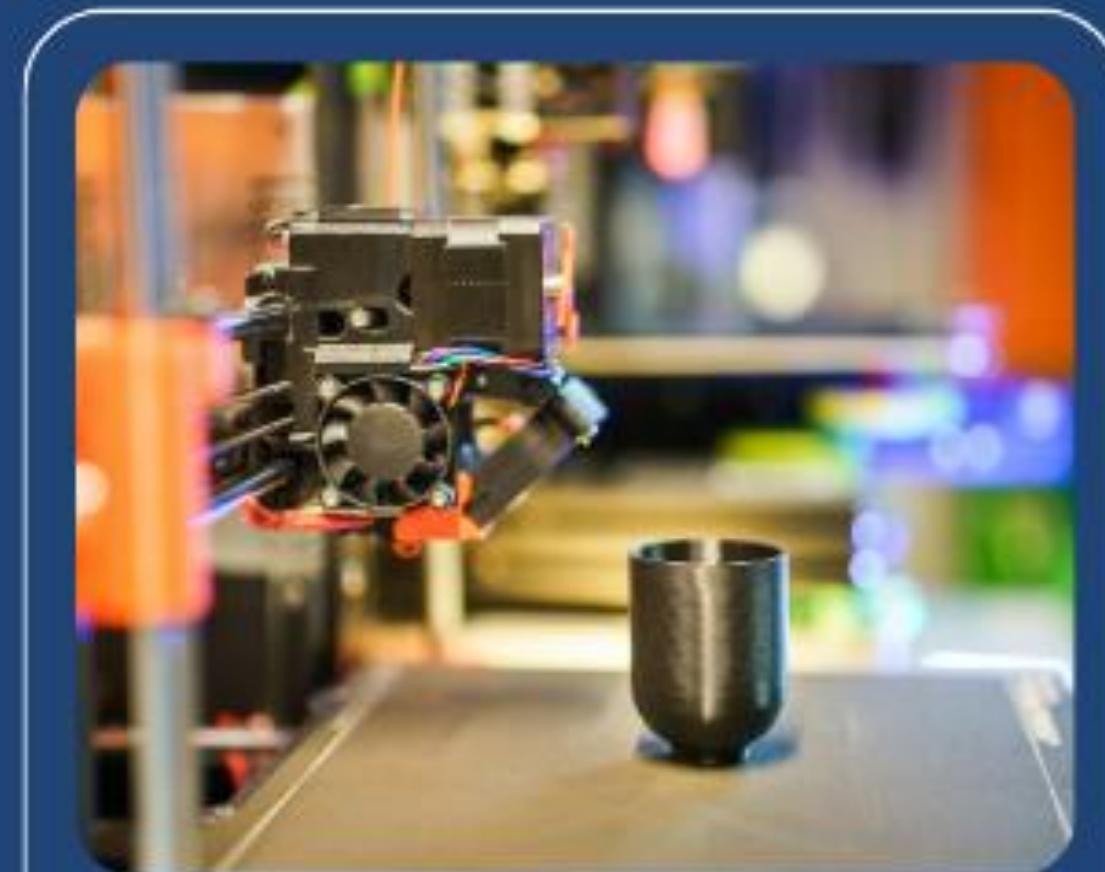


記事：<https://www.toonippo.co.jp/articles/-/1903397>

AI/生成AIを事業への活用



01 行政手続きの
デジタル化
AIエージェント



02 工場の品質
向上・省人化
AI画像判定



03 メタバース×
生成AI
AI要約・アドバイス

ITのチカラで地域社会・事業領域を 繋ぎ(connect)新たな価値創造へ

課題・変化

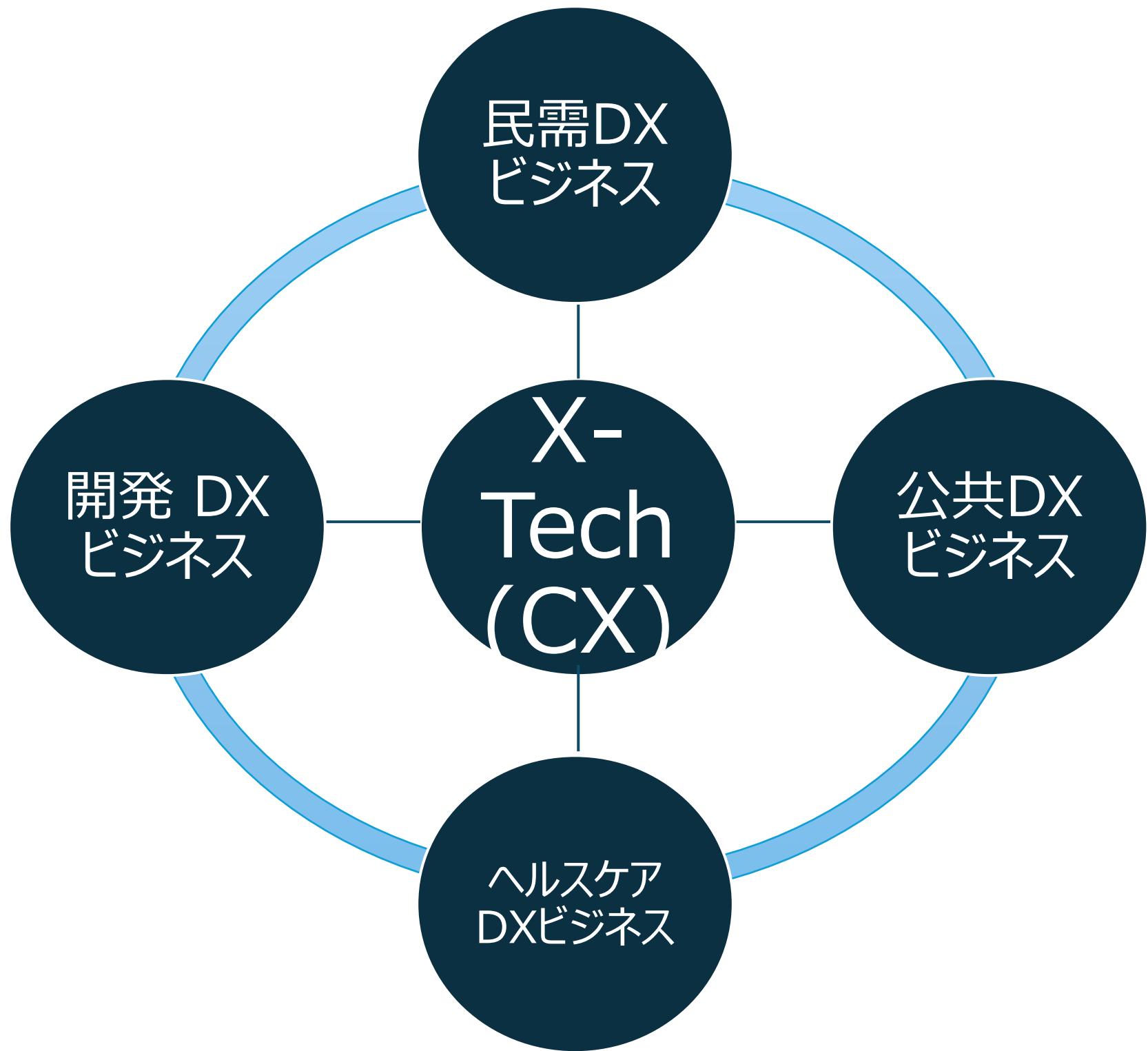
労働力

エネルギー

情勢・政策

情報漏洩

情報信頼性



共通のテーマ

省人化・
自動化・無人化

遠隔/オンライン

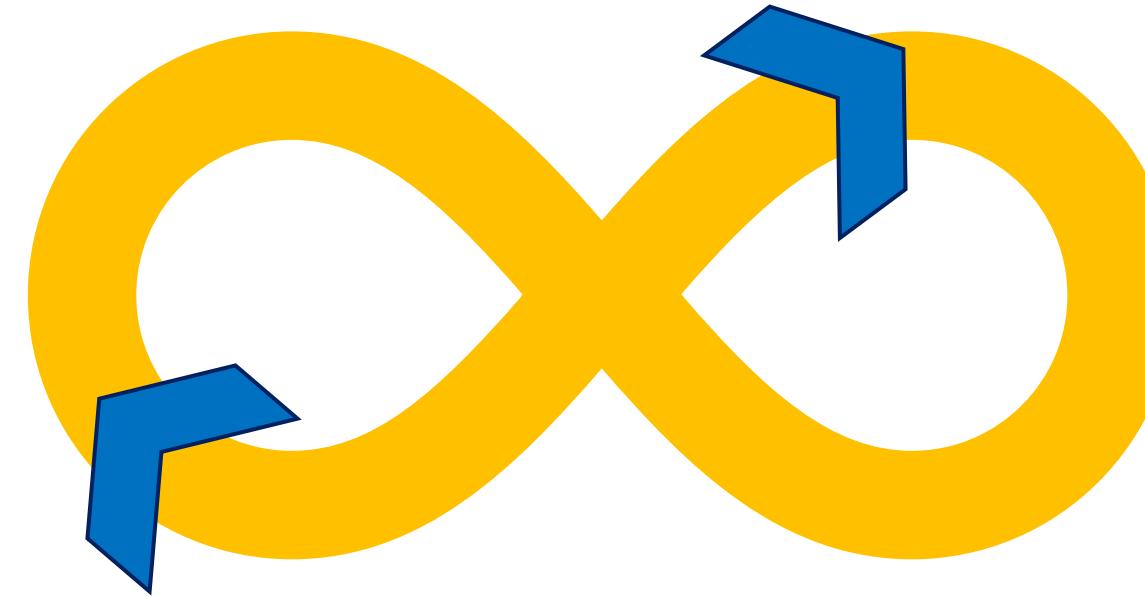
データ利活用

セキュリティ

AI / LLM

共創

Open Innovation



成長

Closed Innovation

お客様と共に次のステップへ



CONNECT

CONNECT DOING CO-CREATION



Co-Next

共創からのNext Stageへ

資本コストや株価向上に向けての方針

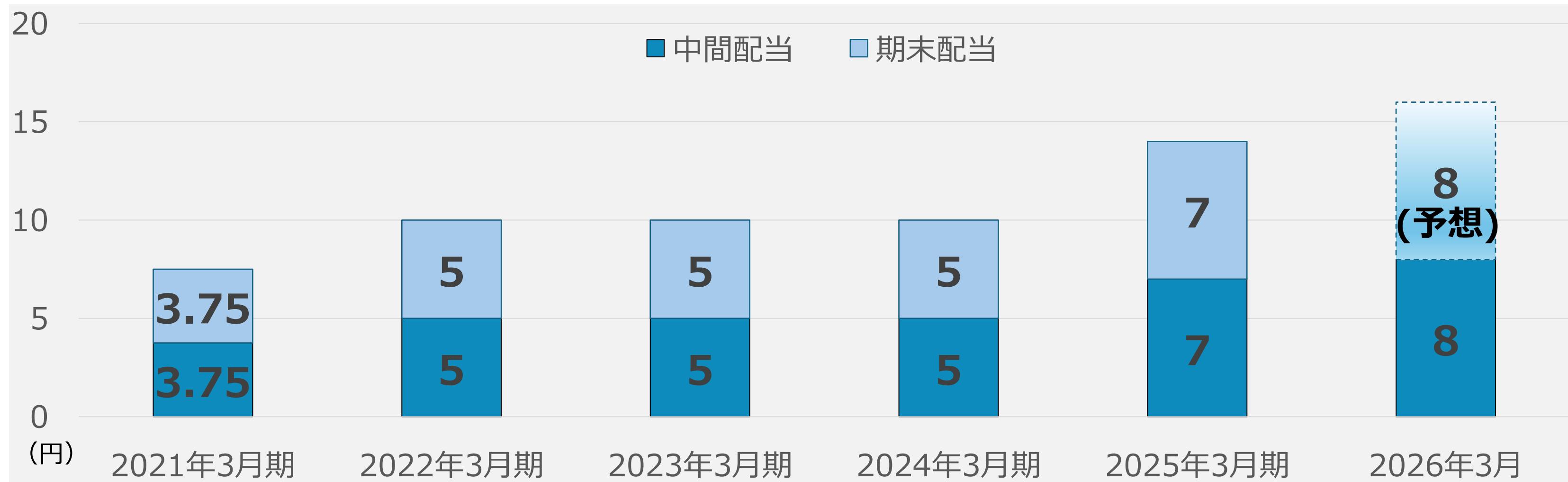
ROE
(自己資本利益率)
4.6%

(2025年3月31日現在)

PBR
(株価純資産倍率)
0.52倍

(2025年9月1日現在)

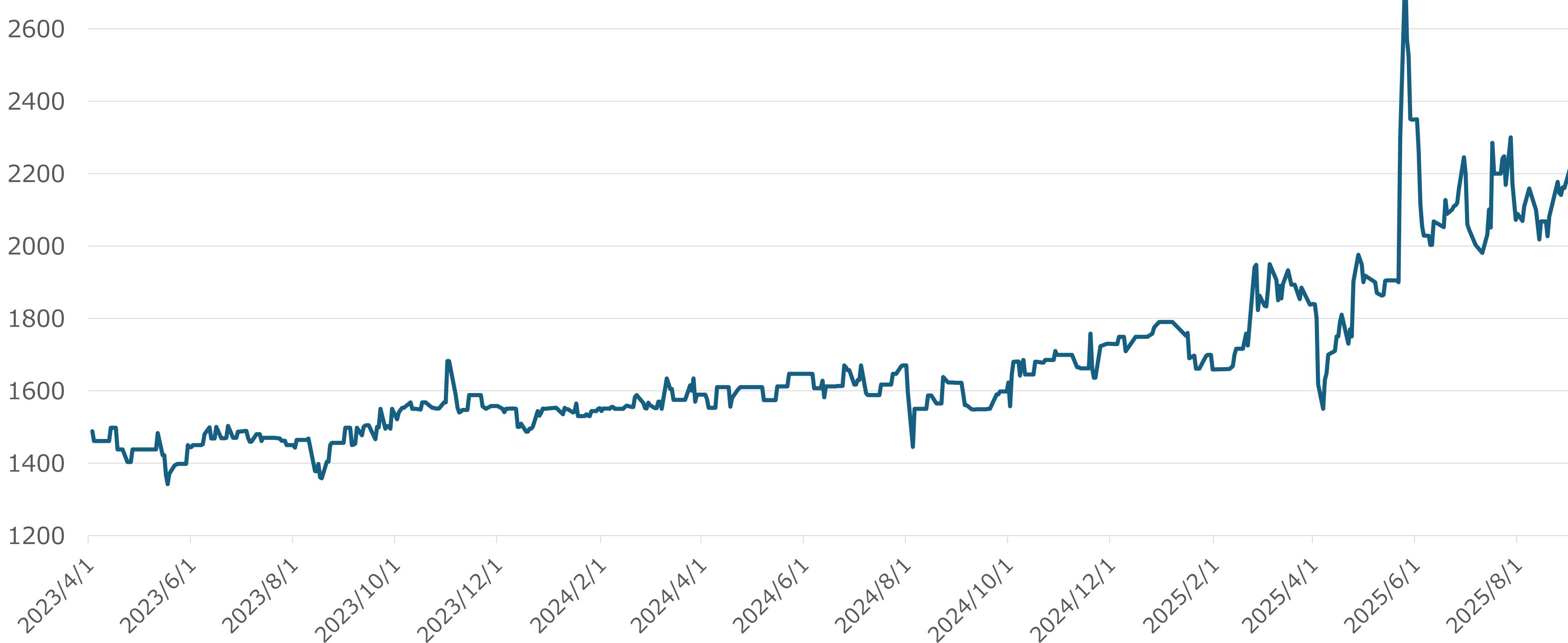
当面はR O E の数値向上を目指すとともに、積極的なIR活動を通して株価向上に取り組んでまいります。



株価の推移 (2023年4月1日～2025年9月2日)

9408：東証スタンダード
BSNメディアホールディングス

年初来高値
2784円 (2025/5/26)



大株主（2025年3月31日現在）

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
1 株式会社新潟日報社	852,800	14.2
2 越後交通株式会社	579,050	9.6
3 株式会社TBSホールディングス	485,000	8.0
4 光通信株式会社	449,200	7.4
5 株式会社第四北越銀行	289,600	4.8
6 第四北越リース株式会社	256,500	4.2
7 株式会社NSGホールディングス	195,000	3.2
8 株式会社UH Partners 2	177,500	2.9
9 サトウ食品株式会社	136,000	2.2
10 株式会社エスアイエル	125,400	2.0